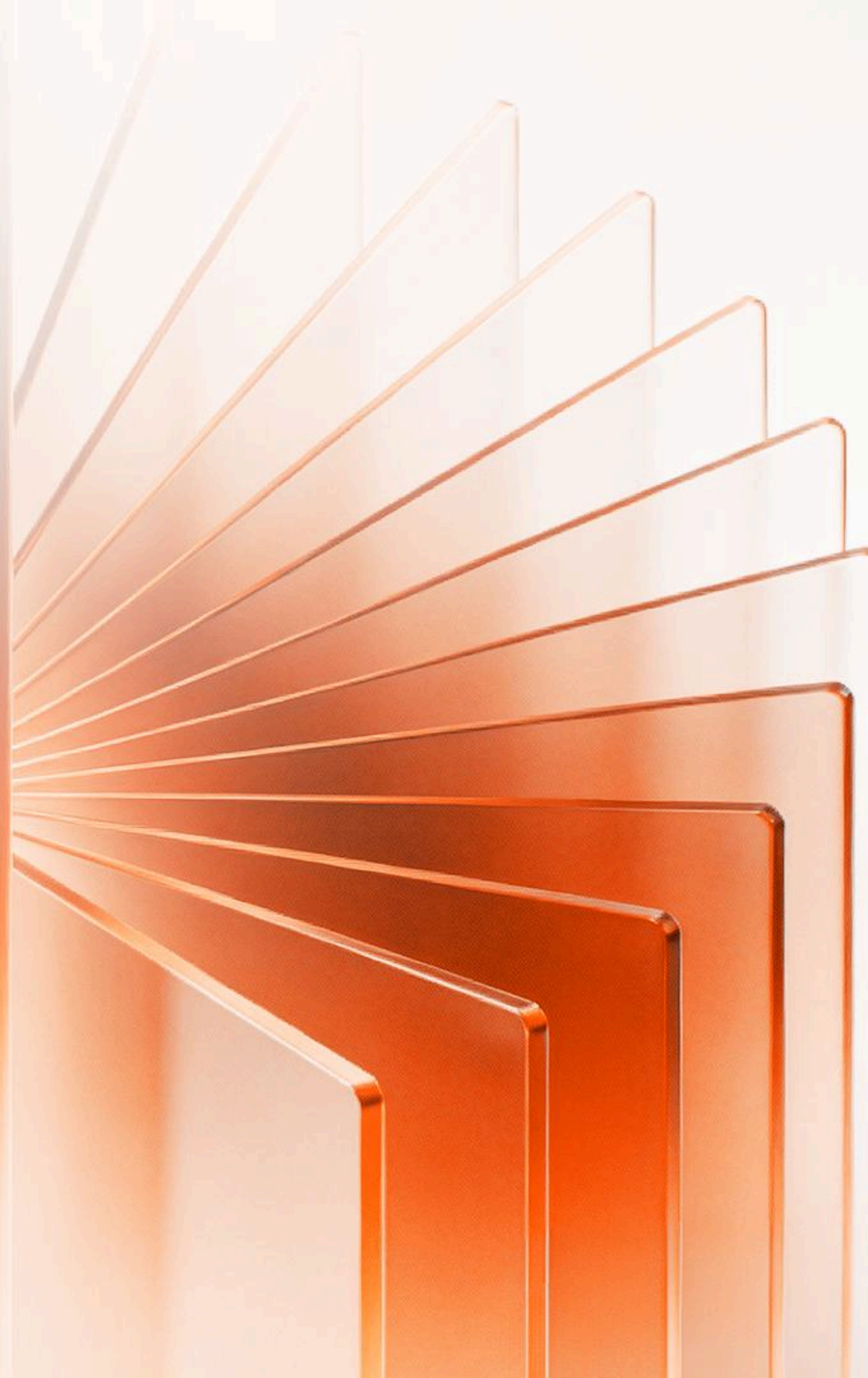


UNG SNAPSHOT

AGM 2026

6/6/2026



Kiến Tạo Hệ Sinh Thái Số Việt Nam Trong Kỷ Nguyên AI

4 Mảng Kinh Doanh Cốt Lõi

UNG GAMES Zalo

Zalopay GREENNODE

AI
FIRST



3 Trụ Cột Chiến Lược

Nền tảng số dẫn đầu Việt Nam

Zalo

79,6 triệu MAU

Zalopay

5 thị trường châu Á

Tăng trưởng toàn cầu qua Game & AI Cloud

UNGAMES

57,3 triệu QAU

GREENNODE

68% doanh thu từ thị trường nước ngoài

Tối ưu lợi nhuận với năng lực AI

Biên lợi nhuận

3% → 8%

Tổ chức

AI-Native

GO GLOBAL

Kiên Định Với Cam Kết Tăng Trưởng Bền Vững

GROW PEOPLE



2023

2024

2025

Doanh thu

7.593 tỷ

9.273 tỷ

10.894 tỷ

Lợi nhuận
thuần từ HĐKD
sau điều chỉnh

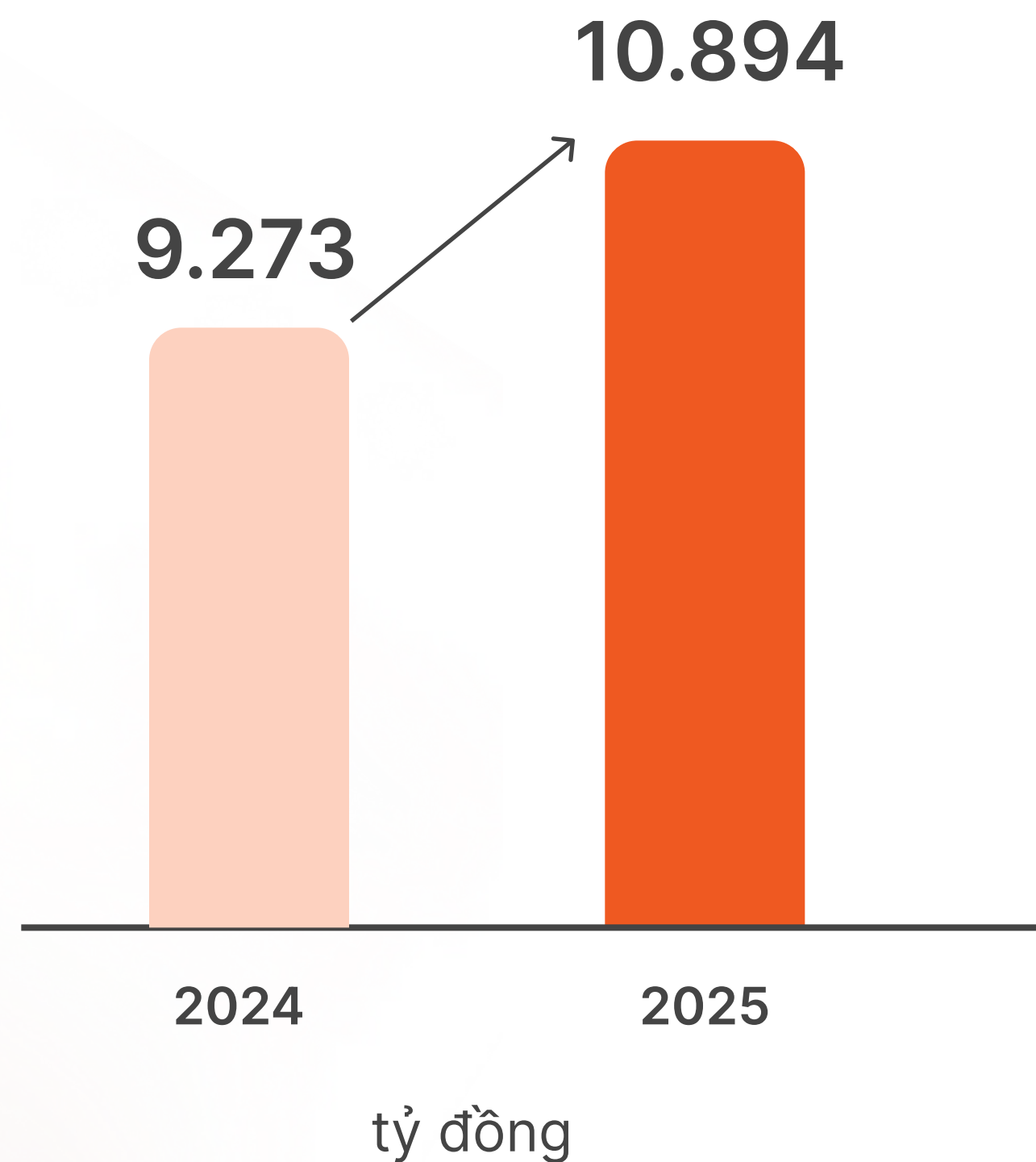
(23) tỷ

302 tỷ

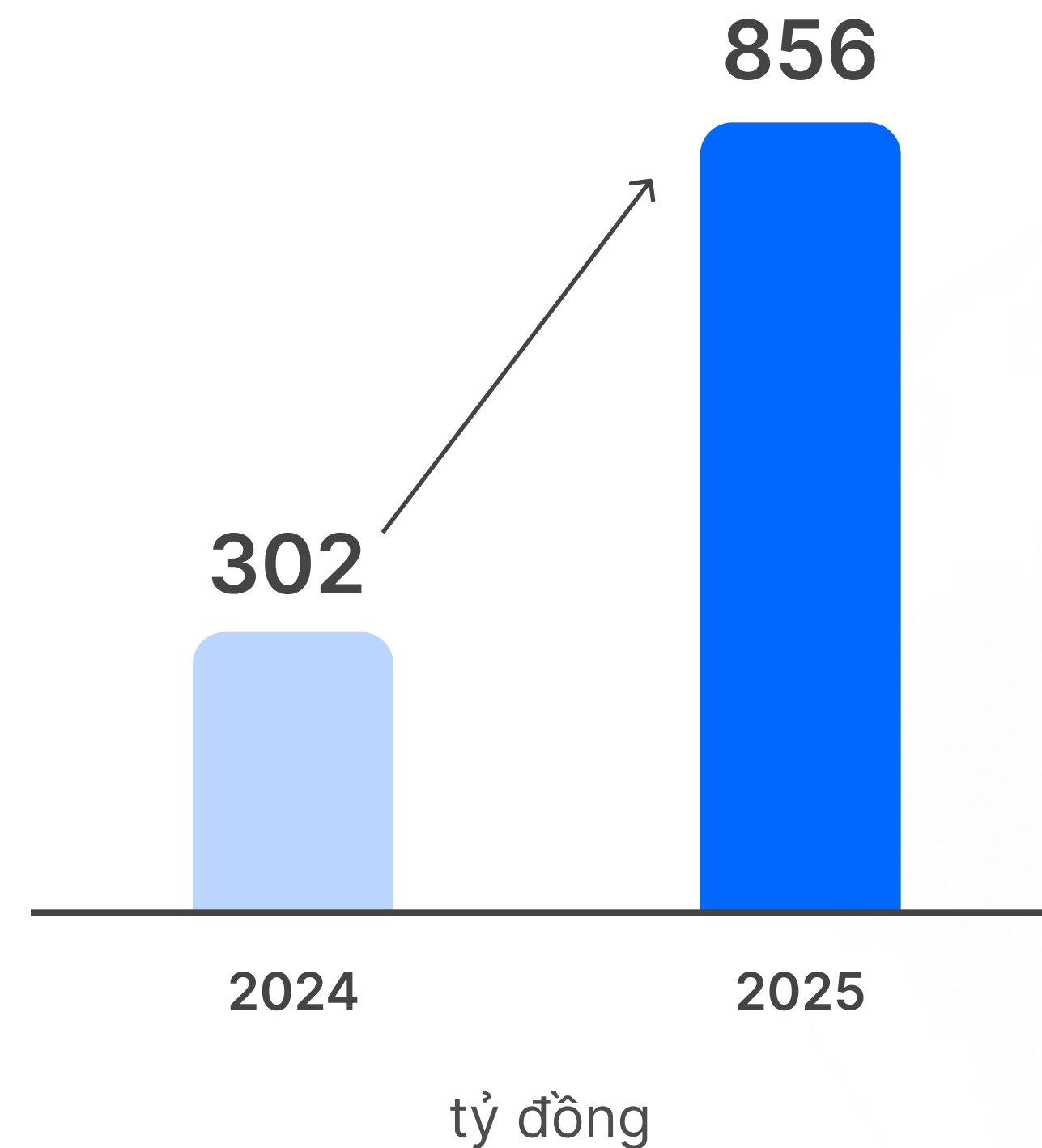
856 tỷ

Kết quả kinh doanh 2025

Doanh Thu Thuần
+17% YoY



Lợi Nhuận Thuần Từ HĐKD
Sau Điều Chỉnh +183% YoY



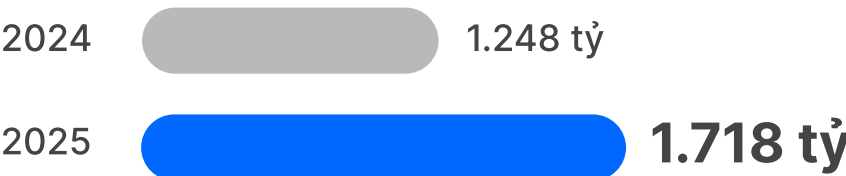
Các Mảng Kinh Doanh Tăng Trưởng Mạnh Mẽ

Trò chơi trực tuyến
(bookings)



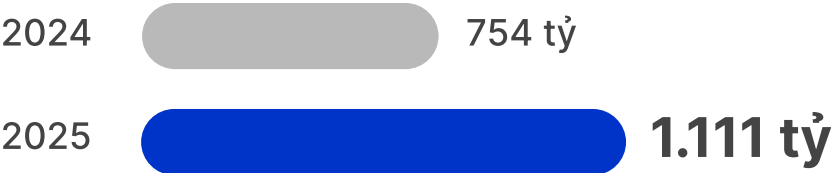
+13%

Zalo & AI



+38%

Zalopay



+47%

GreenNode
(AI Cloud)



+57%



Ngay từ những ngày đầu, VNG đã luôn kiên định với những hướng đi mình cho là đúng đắn trong một thời gian đủ dài. Hệ sinh thái số mà chúng tôi xây dựng, bao gồm nền tảng kết nối, thanh toán, giải trí và hạ tầng AI, là một nền móng mà không nhiều doanh nghiệp ở Đông Nam Á có thể sở hữu. Đó là lý do chúng tôi tự tin bước vào kỷ nguyên AI, một làn sóng có sức ảnh hưởng vượt xa bất cứ làn sóng công nghệ nào trước đây. Đây vừa là thách thức, vừa là cơ hội lớn để VNG tiếp tục chuyển đổi các lĩnh vực kinh doanh hiện tại, đồng thời kiến tạo những mô hình kinh doanh mới - không chỉ cho riêng VNG mà cho cả thị trường và xã hội.



Lê Hồng Minh

Nhà sáng lập & Chủ tịch VNG



ĐÓNG GÓP KINH TẾ

THÚC ĐẨY “E-VIETNAM”

ĐỒNG KIẾN TẠO TƯƠNG LAI SỐ

1.392 tỷ
Đóng góp NSNN

>1 tỷ
Tin nhắn cảnh báo thiên tai qua Zalo
(2020-2025)

Hợp tác chiến lược
ĐHQG-HCM

Top 29
Doanh nghiệp tư nhân nộp
thuế lớn nhất Việt Nam 2025

>97 triệu
Lượt tiếp cận Zalo SOS

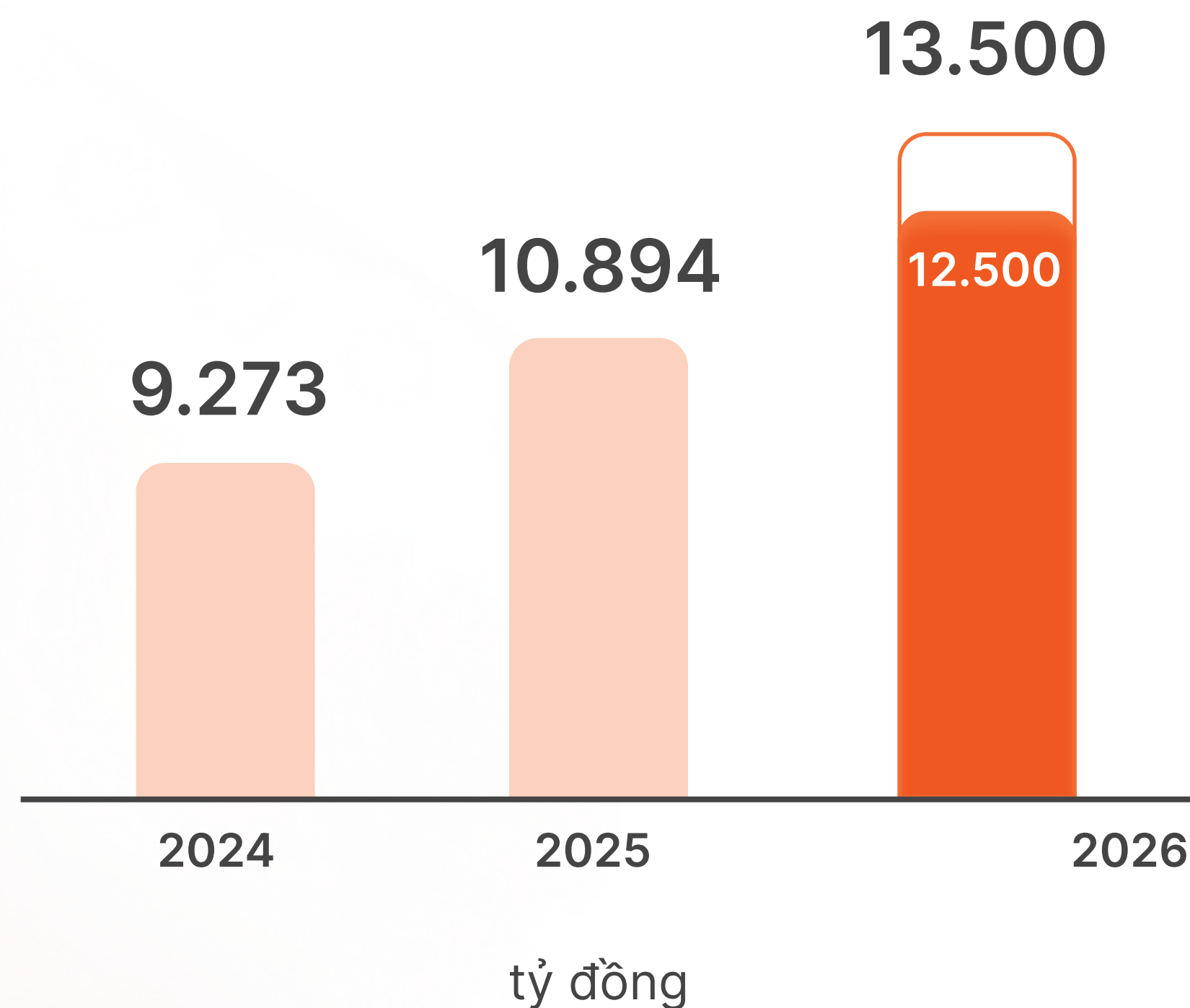
Saigon AI Hub
Mô hình nghiên cứu và
ứng dụng AI mở đầu tiên

17.000+
Zalo OA của CQNN

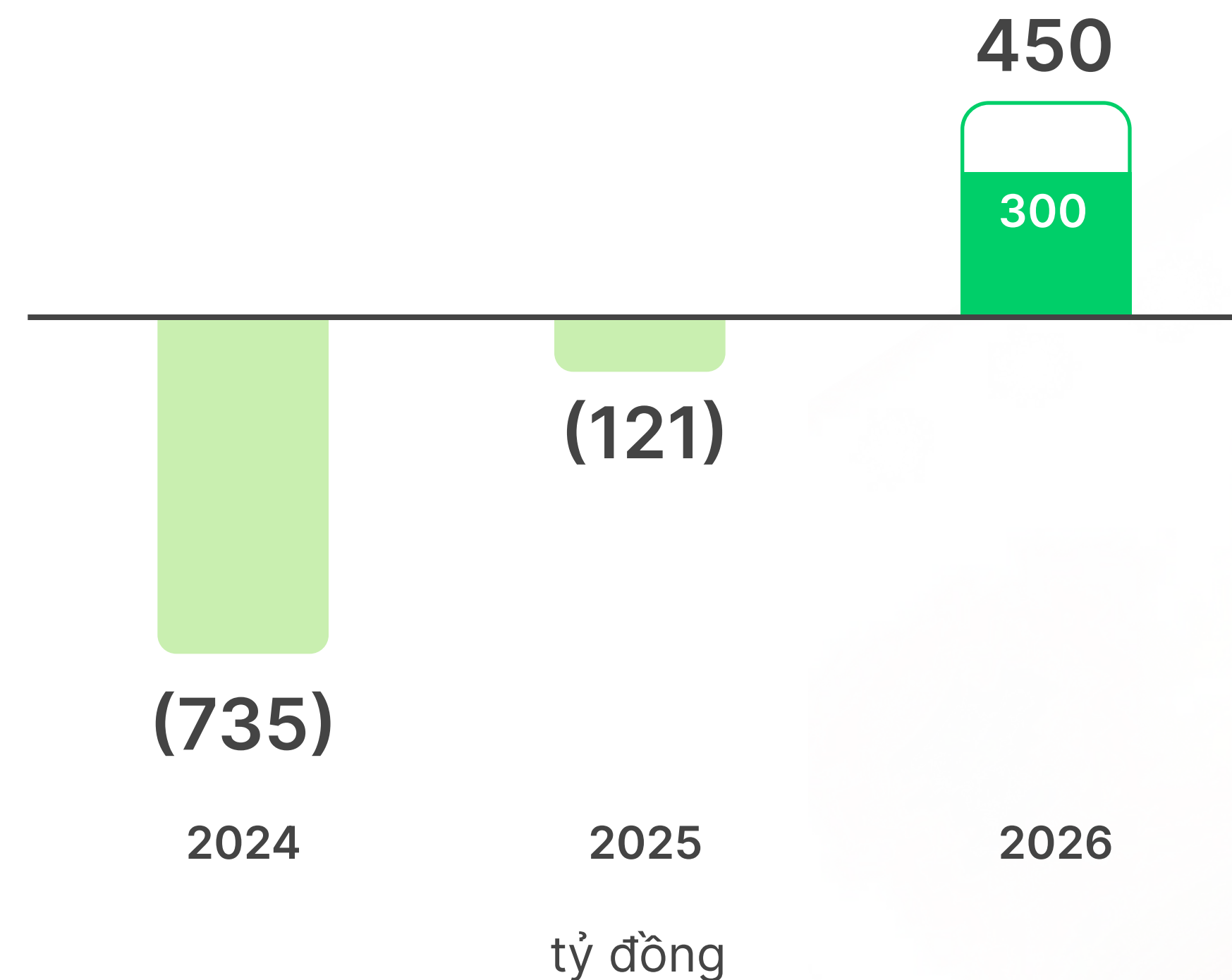
Hội Đồng Tư Vấn
Quốc Gia

Dự báo kinh doanh 2026

Doanh Thu Thuần +15-25% YoY



Lợi Nhuận/(Lỗ) Trước Thuế Phục Hồi Lợi Nhuận





UNG

Embracing Challenges



UNG
THANK YOU

